## 毛主席的100句话



□| 最震撼的一句话

一 中国人民从此站起来了!

□2. 最谦虚的一句话

— 这只是万里长征的第一步!

□3. 最感恩的一句话 一一 人民万岁!

□4. 最豪迈的一句话

—— 一切反动派都是纸老虎!

□5. 最清高的一句诗 -— 冷眼向洋看世界!

16. 最中听的一句话 —— 为人民服务

□7. 最美丽的一句话

—— 江山如此多娇! □□ 最写意的一句话

一 须晴日,看红装素裹,分外妖娆。 □□ 最潇洒的一句话

—— 不管风吹浪打, 胜似闲庭信步!

|□ 最提气的一句话 — 国际悲歌歌一曲,狂飚为我从天落

□ 最清醒的一句话

在战略上要藐视敌人,在战术上要重 视敌人!

12. 最悲壮的一句话

—— 苍山如海,残阳如血!

13. 最好强的一句话

与人斗其乐无穷!

14. 最自负的一句话

—— 自信人生二百年,会当水击三千里!

15. 最轻松的一句话

文字,好画最新最美的图画。

—— 把哲学从哲学家的课堂里,解放出来。

17. 最昂然的一句话 — 指点江山,激扬文字,粪土当年万户侯!

13. 最畅快的一句话

— 雄关漫道真如铁,而今迈步从头越!

19. 最急性的一句话 一 一万年太久,只争朝夕!

20. 最奥运的一句话

21. 最警示的一句话 帝国主义亡我之心不死,要时刻提高 子做好事,不做坏事。

22. 最谦顺的一句话

—— 学习的敌人是自己的满足,要认真学 57. **最勇猛的一句话** 

习一点东西,必须从不自满开始!

23. 最斯文的一句话 一 没有文化的军队是愚蠢的军队,而愚

蠢的军队是不能战胜敌人的。

24. 最顶真的一句话

—— 世界上怕就怕"认真"二字!

25. 最鼓舞的一句话 —— 星星之火,可以燎原。

26. 最激励的一句话 —— 自力更生,奋发图强!

27. 最得意的一句话

—— 数风流人物,还看今朝!

—— 小小寰球,有几个苍蝇碰壁。嗡嗡 63. **最动情的一句话** 

叫,几声凄厉,几声抽泣。 29. 最坚定的一句话

-- 抛弃幻想,准备斗争

31. 最忠箴的一句话 —— 人不犯我,我不犯人;人若犯我,我 必犯人!

□ 最奋进的一句话

一 下定决心、不怕牺牲、排除万难、去

32. 最明了的一句话

— 枪杆子里面出政权! 33. 最具广告效应的一句话

一一 打土豪,分田地!

4. 最中肯的一句话

一 政策和策略是党的生命! 35. 最狂放的一句话

—— 横空出世,莽昆仑,阅尽人间春色。 36. 最轻松的一句话

—— 别了,司徒雷登。

37. 最男人的一句话 一一 不到长城非好汉。

38. 最公平的一句话 —— 妇女能顶半边天。

39. 最知情的一句话

一一 严重的问题是教育农民。 40. 最告慰的一句话

- 军民团结如一人,试看天下谁能敌! 41. 最坚决的一句话

—— 核潜艇一万年也要搞出来! 42. 最因果的一句话

— 没有调查就没有发言权! 43. 最赞美的一句话

—— 喜看稻菽千重浪, 遍地英雄下夕烟 44. 最镇定的一句话

—— 暮色苍茫看劲松,乱云飞渡仍从容。 45. 最伤感的一句话

—— 汽笛一声肠已断, 从此天涯孤旅!

46. 最舒心的一句话 - 春风杨柳万千条,六亿神州尽舜尧。

47. 最豪迈的一句话

—— 可上九天揽月,可下五洋捉鳖,谈笑 凯歌还,世上无难事,只要肯登攀。

45. 最醒世的一句话

—— 哪里有压迫,哪里就有反抗!

49. 最沉着的一句话

一一 封锁吧!封锁它十年、八年,中国的 -切问题都解决了!

50. 最血性的一句话 —— 中华民族有同自己的敌人血战到底的 —— 一张白纸没有负担,好写最新最美的 气概,有在自立更生基础上光复旧物的决心,有

—— 好好学习,天天向上。

自立于世界民族之林的能力!

52. 最自勉的一句话

—— 人类应当学会控制自己,做到有计划 的生育!

53. 最预示的一句话

-- 资产阶级就在\*\*\*内。

54. 最示范的一句话

—— 向雷锋同志学习。 5. 最实在的一句话

—— 一个人做点好事并不难,难的是一辈 **37. 最义气的一句话** 

56. 最鄙视的一句话

—— 贪污和浪费是极大的犯罪!

—— 这个军队具有一往无前的精神,它要 从严;普通商业从宽,投机商业从严。

压倒一切敌人,而决不被敌人所屈服! 59. 最机灵的一句话

退我追。

59. 最果断的一句话

—— 不须放屁,试看天地翻覆!

60. 最爱国的一句话

—— 我们一定要解放台湾!

61. 最透彻的一句话 —— 人类的历史,是一部阶级斗争史。

62. 最神秘的一句话

—— 天要下雨,娘要嫁人,由他去吧!

— 天若有情天亦老,人间正道是沧桑。

64. 最洗练的一句话

65. 最博学的一句话

—— 坐地日行八万里,巡天遥看一千河。 66. 最进取的一句话

— 指点江山,激扬文字, 粪土当年万户侯。

67. 最原则的一句话 一 领导我们事业的核心力量是中国共产

党, 指导我们事业理论基础是马克思列宁主义。 68. 最干练的一句话

- 政治路线确定之后, 干部就是决定的 因素。

69. 最分明的一句话

- 绝不能象赫鲁晓夫那样, 文过饰非, 把一切功劳归于自己,把一切错误归于别人。

70. 最心烦的一句话 一 (党八股)懒婆娘的裹脚,又长又臭。

71. 最无畏的一句话 一 舍得一身刮,敢把皇帝拉下马。

72. 最坚信的一句话 - 真正的铜墙铁壁是什么?是群众,是 | **□□.最现实的一句话** 

千百万真心实意地拥护革命的群众。 73. 最清醒的一句话

一 我们一定要警惕,不要滋长官僚主义 作风,不要形成一个脱离人民的贵族阶层。

74. 最精辟的一句话 -— 枪杆子里面出政权!

75. 最耐心的一句话 —— 要使我国富强起来,需要几十年艰苦 奋斗的时间,其中包括厉行节约、反对浪费这样

一个勤俭建国的方针。

76. 最形象的一句话 —— 我们共产党人好比种子,人民好比土 地,我们到了一个地方,就要同那里的人民结合

起来,在人民中间生根开花。 77. 最概括的一句话

- 关于世界大战问题, 无非是两种可能: 一种是战争引起革命,一种是革命制止战争。

7日. 最关注的一句话 —— 历史的经验值得注意。一个路线, -种观点, 要经常讲, 反复讲。只给少数人讲不 行,要使广大革命群众都知道。

79. 最情感的一句话 一 我失娇杨君失柳,杨柳轻飏直上重霄九。

□□. 最崇高的一句话 -- 为有牺牲多壮志,敢叫日月换新天。

□|. 最有效的一句话 —— 不要枪杆子,必须拿起枪杆子!

品. 最深沉的一句话 一 问苍茫大地,谁主沉浮?

□□. 最高尚的一句话 —— 生的伟大,死的光荣! □4. 最寻味的一句话

—— 卑贱者最聪明, 高贵者最愚蠢。 95. 最直白的一句话 -- 革命是暴动,是一个阶级推翻一个阶

级的暴烈的行动!

36. 最期待的一句话 —— 你们青年人朝气蓬勃,好象早晨八九 钟的太阳光, 希望寄托在你们身上!

— 抗美援朝、保家卫国。

☵. 最宽严的一句话 —— 过去从宽,今后从严;多数从宽,少 数从严; 坦白从宽, 抗拒从严; 工业从宽, 商业

**39. 最鲜明的一句话** 

- 我们应当相信群众,我们应当相信 —— 敌进我退、敌驻我扰、敌疲我打、敌 党,这是两条根本的原理。如果怀疑这两条原

理,那就什么事情也做不成了。 👊 最实用的一句话

—— 古为今用,洋为中用。百花齐放,推 陈出新。

— 为什么人的问题是根本问题。

12. 最重要的一句话

91. 最简洁的一句话

—— 谁是我们的敌人? 谁是我们的朋友?

这是革命的首要问题。

马 最关键的一句话 —— 国家的统一,人民的团结,国内各民族 的团结,这是我们的事业必定要胜利的基本保证。

引 最大度的一句话 —— 任凭风浪起,稳坐钓鱼船。

95. 最风趣的一句话 —— 墙上一南草,风吹两边倒。摇过来不

是本心,摇过去才是本心。 % 最谨慎的一句话

—— 务必使同志们继续地保持谦虚、谨 慎、不骄、不躁的作风, 务必使同志们继续地保 持艰苦奋斗的作风。

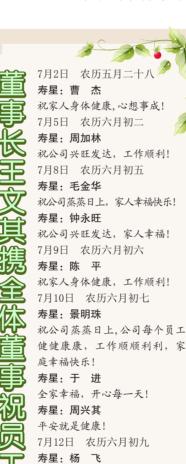
97. 最民主的一句话 —— 只有让人民来监督政府,政府才不敢 松懈; 只有人人起来负责, 才不会人亡政息。

🖫 最理想的一句话

— 这里一没有贪官污吏,二没有土豪劣 绅,三没有赌博,四没有娼妓,五没有小老婆,六 没有叫化子,七没有结党营私之徒,八没有萎靡不 振之气, 九没有人吃磨擦饭, 十没有人发国难财。

99. 最中肯的告诫党的一句话 一一 政策和策略是党的生命。

—— 今日欢呼孙大圣, 只缘妖雾又重来。 文/本刊编辑部摘录自 新浪网



祝家人幸福,工作顺利! 寿星: 冯 燕 身边的人都健康快乐! 寿星:周小鹏

祝公司兴旺龙腾, 我家宝宝快乐成长! 7月20日 农历六月十七 祝公司兴旺发达,家人身体健康! 寿星: 顾淼然 祝公司发展越来越壮大, 家庭 和和美美! 7月26日 农历六月二十三 寿星: 冯小琴

> 森信公司蒸蒸日上! 家人平平安安! 7月27日 农历六月二十四 寿星:桑建军 祝公司兴旺发达,全家幸福安康! 寿星:刘立宏 祝公司兴旺发达,早点生个大胖小子! 7月31日 农历六月二十八 寿星:于晓翔 祝公司辉煌腾达,家庭美满幸福!

2016年

6月

总第一百二十六期





森信投资控股集团主办

本期8版

新闻热线: 65606818-8031

热线短号: 6660

农历丙申[猴]年

邮箱: 1293972798@qq.com

## 董事长王文其及公司领导视察济南化纤厂项目





6月2日下午,集团公司董事长王文 其、副董事长朱璧琨一行来到济南化纤厂 B-1项目部,在炎炎烈日下深入工程建设 现场,视察工程在建情况,对现场安全文 明、施工质量等方面进行了指导。

首先,王董一行在项目经理施洪新的 陪同下进入9#地下室,对混凝土成型质量 进行查看。王董强调要加强质量通病的预 防控制,注重剪力墙阳角、墙角等细部处

随后,王董一行视察了工人生活区, 并进大食堂配菜间、熟食区进行视察,对 食堂的安全管理以及菜品味道很满意。视 察过程中, 王董与项目部员工亲切的进行 了交流, 慰问了员工的工作、生活等情

最后,王董对工程项目总体情况作了

总结,强调工程建设一定要严抓安全、质

量、进度,确保能圆满的完成建设任务,

为公司在济南打响名声。 图并文/济南项目部 蔡明明

## 董事长王文其应邀参加 新华都商学院大楼获得 鲁班奖答谢仪式

(本报讯)6月22日,新华都商学院大楼获得鲁班奖答谢 文其、总裁王铭豪参加了此次答谢仪式。

随着主持人宣布答谢仪式开始,新华都集团董事长陈发 树将新华都商学院大楼获得鲁班奖的答谢礼物交到董事长王 文其手中。陈董表示,大楼自落成以来,莅临学院的领导、 嘉宾都对大楼精湛的施工工艺及质量赞不绝口,这与施工单 信全体员工的心血、汗水和智慧。对此,我代表新华都集团

王董首先感谢陈董对森信的认可,并表示非常期待跟 仪式隆重举行。新华都集团董事长陈发树,我公司董事长王 新华都集团的再次合作。随后,王董强调除了新华都项目 以外我公司承建的森兰国际大厦,参建的海光大厦项目均 获得2014-2015年中国建设工程"鲁班奖"。森信承建新 华都商学院工程项目以来,自始至终以创建 "鲁班奖"为 目标,严格实施工程质量标准、严格执行施工规范,以高 度的责任感、高标准、严要求把控商学院大楼建设的全过 位在大楼建设过程中付出的努力是分不开的,这里汇集了森程,最终顺利获取"鲁班奖"。森信不断加强内部管理、 强化施工质量,大量运用新工艺,森信将以鲁班奖为新的 全体干部职工,向森信表示最崇高的敬意,希望以后有更多起点,不断总结经验,在今后的工程质量建设中创精品、 创佳绩。



## 我司党支部荣获 "2016年模范党组 织"的荣誉称号



6月30日上午,曲阳街道党工委、办事处在曲阳社区文化活动中心 召开了纪念中国共产党成立95周年大会。曲阳路街道党工委书记郭启 文、曲阳路街道办事处主任王燕出席大会并为受表彰的先进党员和模 范党组织代表颁奖,我司党支部荣获"2016年模范党组织"的荣誉称

前期,曲阳街道开展了"森信杯""献礼七一"纪念建党95周年 歌唱大赛。该比赛受到了社区群众和社区单位的积极响应, 共计千余 人参与了这场盛会,人们用质朴的歌声唱出对党和祖国无限的感恩。

近年来,我司扎根曲阳、立足曲阳,与曲阳街道党工委联动联手 联创,与街道多个社区开展共建活动,切实为建设群众满意曲阳贡献 一份力量。

文/行政办 方涛

## 公司深入开展"安全生产月"活动



月"活动方案,成立了领导小组,开展以"强化安全发展观念, 面加强安全隐患的管控,提升对安全管理水平和事故控制能力, 提高全民安全素质"为主题的"安全生产月"活动。强化员工安 从而杜绝恶性事故发生。 全意识、弘扬企业安全文化,全面推动公司各项安全生产工作, 促进公司安全发展。

### 一、强化宣传、强化领导、强化落实、强化责任,有组织、

- 全员从增强活动认识、加强安全隐患管控、提高安全知识技能水 平三个层次,分五个阶段全面展开。五个阶段分别为:动员与落 实、宣传与反思、演练与响应、培训与自查、总结与改进。
- 产月"的第一责任人。做到人人目标明确,责任清楚。



4、发动宣传,营造氛围。组织形式多样丰富多彩的宣传活 动,活动中,悬挂安全生产条幅350幅,粘贴安全标语、图画550 张;集中动员会22次,参加人员共650人次;安全文化黑板报12

### 二、强化多样活动,大力宣贯安全知识

1、活动形式多样,落实到位。6月5日"浦东新区工会职工培 训中心"对惠南镇项目部进行了安全知识讲座,各班组人员积极 2、责任落实,强化领导。各部门及项目部负责人为"安全生参加了本次活动,并在讲座结束前对职工进行了安全知识考试, 民安全素质"为主题,要求各项目部员工共同参与,组织实施了 全、我能安全"的目标。二是责任到位,加强监督检查。在"安 学习安全知识活动。一是提高员工安全责任心,提高员工安全意 全生产月"活动中,落实各级人员安全生产责任制,以反"三 识,增强员工对安全生产重要性的认识,引导和启发员工高度重 违"活动的力度,动员全体职工从身边点滴小事查起,消除每个

细小的事故苗头, 彻底消除安全死角的同时要求安全管理人员深 入一线班组、施工现场检查, 对发现的问题责令当场整改、限期 整改,做到安全生产,文明施工。三是措施到位,齐抓共管。在 总结、反思过去经验的基础上,修订完善措施,确保"安全生产 月"活动有效的落实,为创造公司价值最大化做好风险预控最低

### 三、问题反思持续改进,检讨总结

1、问题反思,形势严峻。重点把问题反思与存在问题为工作 的重点之中,全面推动安全生产工作,激发全体员工参与意识, 强化员工自我、食品、应急、教育、检查、隐患等安全管理。坚 决杜绝各种事故的发生,确保安全生产形势稳定。

2、检讨反思,总结整改。根据各项目部特点开展形式多样 的安全生产宣传教育, 务实基础管理, 营造宣传氛围。本次隐患 排查共查出了存在的隐患共计158项,开具整改单32张,整改率

1、巩固、发展、提高"安全生产月"的成果。在长效基础管 理上做文章, 落实责任与监督, 完善各项安全管理制度, 努力实

- 2、人员配置、资金投入抓重点。进一步加强思想认识的提高。
- 4、以建筑安全专项治理工作为重点。认真抓好在建项目现场安 全环境卫生整治工作,严格要求,严格管理,做到安全文明施工。
- 5、隐患抓重点,整改彻底。整顿和提高安全隐患整治水平,
- 6、加大安全生产宣传教育和培训力度。深入持久地开展各种
- 督力度, 防止检查走过场, 搞形式, 常规检查和突击检查相结合,

### 曹路大基地南扩区B09B-17保障房项目 "安全月"消防、防台防汛演习

为"强化安全发展观念、提升全民安全素质" 曹路项目部5月31日举行了消防演习,演习人员由项 目部主要管理人员以及各工种组成。首先安全主管 景伯洲做了消防安全指导和各器具的使用方法。随 后各位参加的人员熟练的完成了这次演习, 这对后 续工作的开展起到了很好的教育和警示作用,也极 大的调动了大家的积极和主动性,在

6月12日蓝色暴雨预警,浦东大部分地区骤雨不 停, 地下室周边积水严重。项目部立即组织开展了 一次防台防汛的实地演练,目的是组织一支迅速、 目部已建好的建筑物和建筑材料,努力把损失降到 具和器材对地下室周边进行抽水,对流向地下室周 边的水流用黄沙带进行封堵。此次防台防汛专项演 习考验了我们项目部的防台防汛应急预案的实施, 检查了防台防汛应急小组的快速反应能力。

曹路项目全体人员坚持执行公司的要求, 我们 也会严格要求自己和参建班组不折不扣的完成项目 的安全管理工作, 把安全管理作为项目综合管理的

图并文/曹路项目部 顾淼然 ■ 防台防汛演习





■ 消防演习

## 上师大工程学院师生们参观学习金山项目

6月7日下午,金山项目部迎来了一 批特殊的客人——上海师范大学建筑工 程学院三个班的师生, 共一百四十余

三分公司抓住这一展示企业实力, 宣传企业形象的机会,对参观提前进行 了精心的安排准备,从参观路线到内容 介绍,确保参观师生的安全和学习效 果,确保企业形象的完美推介。

文/金山项目部 于宏明 图/金山项目部 丁冬冬



## 公司职能部门及项目部负责人 2016年关键绩效责任书签订仪式

是一件大事,公司的战略规划将通过绩效管理的 的一份力量。





## 国家指南针项目桩基工程开工速报



6月2日上午,虹口区教育局、教育局基建站、上海建科以及 我公司领导参加了国家指南针项目桩基工程的开工典礼。

国家指南针计划专项青少基地改建及修缮项目位于上海市虹 口区运光路40号,周边毗邻商铺和居民小区,项目周边环境复 杂,场地特别狭小,施工管理难度大。项目开工前期北楼拆房工 作因周边居民的影响,造成了很长一段时间的拆房停工状况,今 年在虹口区政府的领导下,我公司项目部积极配合业主,克服了 重重困难,截止至2016年5月25日,实现了北楼拆房工作。

在董事长王文其和副董事长朱壁琨的关心和指导下,该项目 各项管理工作有序的推进。自2016年5月25日我公司项目部接管场 地后,项目部坚持贯彻公司"高标准、严要求"进行施工管理, 力争创建文明施工工地,建造用户满意、质量一流的放心工程。 项目部上下齐心、一鼓作气,为打造具有区域影响力的森信品牌 而不断努力奋斗。

图并文/指南针项目部 陆峰

### 浅谈工程项目收尾工作的一点体会



本人2016年初入职,有幸参与彩虹湾保障 一、总结问题、指导施工 房项目的收尾工作,有一点体会,这里写下来与 大家探讨(以下所写问题是本人对扫尾容易存在 工程收尾其实是对前期工作的一种检查, 的问题的一种延伸,不是针对某个项目)。 也是对前期工作的一种总结,收集在扫尾过程

免后期出现返工现象。

### 二、专人负责、强调计划

专人负责指定区域,对自己负责区域逐一 检查,所发现问题以书面形式交给各班组,并不管做什么事情准备充分了就等于成功了一 限时整改。其次制定进度计划,按照计划对各 半。所谓充分准备就是,把相关问题以及资料等 班组的人员、材料等逐一检查,现场情况是否 在验收之前都解决完成,每一个细节、每一份资 满足进度要求,若有偏差必须究其原因,采取 料都反复检查无误,那验收其实就是个程序问题 相关纠偏措施确保工程进度。这里需要强调的 了。而且验收对个人的提升也有着一定的作用, 是:负责人员必须认真、仔细检查,扫尾工作验收是一种全面的检查,不管是资料还是现场, 注重细节,任何边边角角都要检查仔细,确保 不足之处有了充分的体现,经过了整改和检查, 每天对各班组的施工情况进行汇总。

### 三、协同配合、指出遗漏

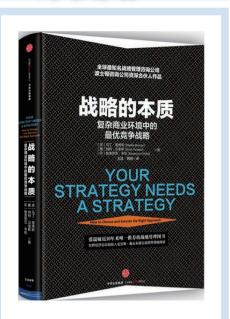
扫尾工作的重点注意事宜还是各工种之间

误差也导致相关问题的发生等等。也就是说总 刷班组某处遗漏未粉刷,我油漆班组不好做就 结这些问题在前期施工中就注意这些事项,以 直接跳过,就当什么事都没发生过,这种态度 不可取, 我们各班组要互相沟通弥补一切遗漏

### 四、充分准备、竣工验收

让自己更加全面的知道了要注意的一些细节,对 以后的工作有着很大的帮助。

> 文/彩虹湾项目 景伟 审稿人/总工程师 陈海进



书名:《战略的本质:复杂商业 环境中的最优战略》

作者: 马丁•里夫斯 价格: 35元 (平装)

### 编辑推荐 📉

《战略的本质:复杂商业环境 中的最优战略》讲述了: 眼花缭乱 的战略,不断迭代的技术,层出不穷 的商业模式, 让创业者和企业家越来 越迷茫。企业的目标应该是做大还是 求快?企业应该开创蓝海还是拥抱竞 争?身处一个变化日益加快、不确定 性日益增强、一天比一天复杂的商业 环境中, 选择正确的战略变得无比重 要,同时也无比困难。

全球著名管理咨询公司波士顿咨 询公司(BCG)最新研究指出,三分之 一的上市企业可能会在未来五年内销 声匿迹; 领先和落后企业之间的差距 已达到有史以来较高水平。企业找到 有效的战略管理方式, 比以往任何时 候都更为重要。

继享誉世界的"波士顿矩阵"之 后,波士顿咨询公司资深合伙人马丁• 里维斯等在本书中创造性地发明了企 业选择最合适战略的实用工具——战 略调色板。"战略调色板"中包含了 五种截然不同的商业环境,以及与之 相应的最适宜战略管理方式。如果行 业前景可以预测但难以改变, 企业应 采用"经典型战略"(高瞻远瞩); 如果行业前景既难以预测又难以改 变,企业应采用"适应型战略"(迅 速灵活);如果行业前景可以预测并 加以改变,企业应采用"愿景型战 略"(先发制胜);如果行业前景难 以预测但有可塑性,企业应采用"塑 造型战略"(精心策划);最后,如 果企业在艰难的环境中努力生存和前 行,则应采用"重塑型战略"(脚踏

波士顿会首先帮你评估商业环 境,即环境的不确定程度如何、你 所在企业改变环境的能力有多大、环 境有多严苛等。他们还会根据环境的 可预测性、可塑造性、严苛性将现有 的战略分成五类——做大、求快、抢 先、协调、可行。本书深入解读每一 个战略,帮助你将战略和环境匹配起 来,决定在什么时候、通过什么方法 实施每个战略,避免战略与环境不吻 合所导致的恶果。

## 2016年你该拥有的一种职场思维

【一《穷查理宝典》一书中,投资大师查理•芒格认为,事物之间都是相互联系的。对于一个具体的问题,如果仅用一种思维方式进行分析和思考,只会得到一个狭隘的结果,就好像美国的那句谚语,"在手 里拿着铁锤的人看来,世界就像一颗钉子"(当然,很多时候这样的思考方式更有助于我们快速解决某一问 题)。

然而,芒格在对一家公司进行评估时,会把它放在一个更大的商业生态系统中,用一系列跨学科的复式 思维框架来对其进行更为全面的分析和解读。他觉得这种广谱的分析法能让人更好地理解许多和候选投资公 司相关的因素是怎样相互影响、相互联系的。

有时候这种理解会揭示出更隐秘的情况,这些因素联合起来会创造出或好或坏的巨大的 "lollapalooza效 应"(几个模型联合起来后,两种、三种或多种力量共同作用于同一个方向,类似力学中的合力)。

在《穷查理宝典》中,作者分析一个商业问题经常用到的学科思维有:数学、心理学、生物学、微观经 济学。我们在思考分析问题时,也要全面、多学科地分析问题,以免受思维局限性的影响。



### ★ 模型思维

中, 思维的过程提炼为模型的能力。例如大学 课程里有一门很火的课程叫"数学建模",即

常用的SWOT模型分析法: S(strengths)是优 势、W(weaknesses)是劣势、O(opportunities) 是机会、T(threats)是威胁。运用这种方法, 可以对研究对象所处的情景进行全面、系统、 律,独立思考,和很强的目标感。 准确的研究,从而根据研究结果制定相应的发 展战略、计划以及对策等。

按照企业竞争战略的完整概念,战略应是 一个企业"能够做的"(即组织的强项和弱 项)和"可能做的"(即环境的机会和威胁) 之间的有机组合;

又比如: 在企业管理中, 常用的5W1H 分析法也称六何分析法,是一种思考方法, 也可以说是一种创造技法。是对选定的项 目、工序或操作,都要从原因(WHY)、对象 (WHAT)、地点(WHERE)、时间(WHEN)、人

### \* 系统思维

牛人都注重关系分析而不是元素分析。一 个事物总是同时处于两个维度的集合,内部元 衰期和低收益值、长半衰期的事。而对于收益 素的关系集合,以及它自身一个更大系统里的 组成元素。

系。从系统和要素、要素和要素、系统和环境 找更大的平台或者被挖走。 的相互联系, 相互作用中总和考虑。它具有整 体性、结构性、立体性、动态性、综合性的特 \* 进步思维

### \* 杠杆思维

应。而在牛人的眼中杠杆不止可以撬动地球。 自己来说有一定挑战,因而感到不适,但是不 在感情上也是一样,好男人平时形象完 所有的信息、物质和能量都是可以用杠杆来撬 至于太难受。最外面一圈,"恐慌区",超出 美,突然犯一次错误,就遗臭万年,有些渣男

比如:财富投资中的房产投资,就是很简 严重不适,可能导致崩溃以致放弃学习。 首付的方式,最终获得资产的增值。

各种商业模式的很多核心就在于杠杆的运 用,比如小米,虽然雷军一直强调互联网思 维,但是100亿的估值也不是天上掉下来的,

绝境思维也就是培养一种不以物喜, 不以 己悲的超强的自我价值认同感, 不以外界环境

很多时候,我们活在世上,总是太在意别 人对自己的评价,任何行为动机都是为了满足 自己虚弱的自尊心,这是一种自我认同感很低

然而,一些比较成功的人士,他的价值认 碰到心理学问题,可以建立成"何人何故 同感完全来自内部,比如李嘉诚在年轻的时 在何时何地做了何事"的思维模型,企业里 候,为了偷学,排除了一切干扰,内心价值高 很强,不受任何外界的影响,他们认为所有的 努力和付出都是为了未来的自己。这一类人, 深刻学会了世界的运行规则,反而能够做到自

看待事物时, 永远不要对事实发火, 而是 思考事件本身的价值。正所谓: 小孩看对错, 大人看利益。不要盲目地做价值判断。

例如了解新闻媒体的, 就知道很多媒体的 初衷, 就是吸引眼球, 刺激精神。所以你完全没 必要要为一些博人眼球的新闻事件,义愤填膺。

又比如以知乎的牛人"采铜",提到的对 于事情的评价方法论举例: 用二维的思维来考 虑,一是收益值,该事件将给我带来的收益大 小(认知、情感、物质、身体方面的收益皆可 计入), 二是收益半衰期, 该收益随时间衰减 前我们总是怯怯懦懦。 的速度, 半衰期长的事件, 对我们的影响会持

我们更多的应该集中于做高收益值、长半 值和半衰期的判断就源于我们内心对自己的价 系统化思考,就是要认清这两个维度的关 有一种就是能力已经提高至一个相当的高度,

由美国人Noel Tichv提出的理论,图里的3 在人际关系中,存在这样的现象:地痞流 很多人喜欢用阿基米德的名言: "给我 难度的知识或者习以为常的事务,自己可以处 出,领导要求反而越来越高,突然有一次满足 一个支点,我就能撬动地球!"来描述杠杆效 于舒适心理状态。中间一圈,"学习区",对 不了领导,则负面评价随之而起。 自己能力范围太多的事务或知识,心理感觉会 突然干一两件改善形象的事,就好评如潮。

单的杠杆效应,只要付30%的首付杠杆就可以 《把时间当做朋友》一书指出我们为什么 招,适度压抑自己的表现欲和虚荣心,关键时 撬动100%的房产,甚至流行过透过规则实现0 不进步,是因为我们习惯性地除外在"舒适 候出手。 区"看待问题,因为只有这样,我们才能获得

然而, 其实对于一个人来说, 最理想的状 态是处于"学习区",学习具有适当挑战性的 东西,一段时间后,"学习区"会慢慢变为 "舒适区", "舒适区"越变越大, 而一部分 的"恐慌区"也会相应变成"学习区"。

从决策管理学上判定,对的和错的都有可 能是对的。对和错,有时只是立场不同。我们 的表现。我们平常生活中显摆,奢侈消费,经 漏洞,我们受媒体和外界的干扰产生了太多的

> 客观认识事物, 我们要有批判性的思维去 分析问题。《学会提问》和《穷查理宝典》两 本书里,提出了很多经典的谬论和偏见,对我

### \* 对隐藏世界的洞察思维

心理学有一个着名的"冰山理论",事物 呈现给我们的,往往只是很小的一部分,最大 头的部分通常被掩盖了。

要学会培养对隐藏世界的洞察能力,例如 我们阅读的过程中往往只是看到一些文章的表 面,而牛人们会现在"作者模式"中去思考问 题:写作的背景、写作的动机、写作的手段、 写作的策略等,一旦熟练掌握这种技能,我们 在学习的过程中将会达到事半功倍的效果。

### '政治人际"思维

我们有时候都患有社交恐惧症,除了和自 己知根知底的朋友能吐露心声外,在陌生人面

其实, 我们人人都处于政治的网络中。谈 话的内容往往是其次的,人群中的政治关系才 是最重要的。有些时候, 人人都需要戴着一副 面具, 谈话的仪式大于实质作用。

语言是确立政治关系的一种工具, 我们求 值认同判断。比如在牛人眼中有价值的跳槽只 人的时候是一种政治关系,父子之间的谈话是 一种政治关系,男女之间的亲疏程度也是一种 政治关系。

### ★ 人际关系中"期望值管理"思维

个区可以表示为你想学习的事物的等级:最里 氓,突然干一件好事,则会迅速建立好的印 面一圈, "舒适区", 对于你来说是没有学习 象。而有些同志, 平时表现极度优秀, 大招尽

这要求我们平时做的, 就是要学会憋大

文/本刊编辑部 摘录自 新浪网

### 建筑业营改增过渡期政策全攻略

2016年5月1日起,建筑业全面"营改增"。在短短不到一个月的时间内,建筑企业要从营业税纳税 人,转变为增值税纳税人,面临完全陌生的税收环境,建筑业如何做好营改增平稳过渡,税负只减不 增。现将过渡期政策整理如下:

工程服务、安装服务、修缮服务、装饰服务和其他建筑服务

不包括	工程勘察勘探服务、建筑图纸审核、工程造价鉴证、工程监理		
一般纳税人 会计核算健全,年应税销售额超过 500 万元		会计核算健全,年应税销售额超过 500 万元	
小规模纳税人		会计核算不健全,年应税销售额未超过一般纳税人标准。	

	一般纳	税人	小规模纳税人	
	老项目	新项目	老项目	新项目
计税方式	一般或简易(选择)	一般	简易	简易

注:老项目是指,《建筑工程施工许可证》注明的开工日期在2016年4月30日之前,无施工许可 证,建筑工程承包合同注明的开工日期在2016年4月30日之前。

新项目是指,《建筑工程施工许可证》注明的开工日期在2016年5月1日之后,无施工许可证,建 筑工程承包合同注明的开工日期在2016年5月1日之后。

### 读表可以得出:

1. 对于小规模纳税人,不管新老项目,均为简易计税。因为小规模纳税人会计核算不够健全,只 能适用简易计税方法。可以开具3%的普通发票或申请代开3%的增值税专用发票。

2. 对于一般纳税人,情况就比较复杂。首先是老项目,可以选择一般计税和简易计税。分别适用 11%税率和3%征收率。对于新项目,一般情况下,适用一般计税方式。但是在过渡期,建筑企业一般 纳税人的特定应税行为可以选择简易计税方法。

特定行为	特定行为标准		
清包工方式	施工方不采购建筑工程所需材料或只采购辅助材料,并收取 人工费、管理费或其他收费	(3% 征收 率) <mark>简易</mark> 计 税	
甲供工程	工程发包方自行采购全部或部分设备、材料和动力		
建筑工程老项目 开工日期在 2016 年 4 月 30 日之前(标准同上)			

虽然对于建筑企业,在以上三种情形下,可以选择适用简易计税,但是在实际操作中,要根据企 业自身特点,选择是否适用简易计税。一经选择,36个月内不得改变。

建筑企业提供建筑服务,一般是向<mark>机构所在地</mark>国税纳税申报。当建筑施工企业<mark>跨县</mark>(市、区)提 供建筑服务时,根据国家税务总局[2016]第17号公告,纳税情况具体如下:

管是一般纳税人还是小规模纳税人,预缴率都是3%。

3. 预缴和纳税申报都是在国家税务局。

	纳税人	税率或征收率变化(原营业税税率为3%)	税负影响
	小规模纳税人	简易计税,3% 征收率	分包款可以冲减销售额,税负可能变 <mark>轻</mark>
—积	60 kH 14	简易计税,3% 征收率	分包款可以冲减销售额,税负变 <mark>轻</mark>
	一般纳税人	一般计税, 11% 税率	进项可以凭票抵扣,税负可能 <mark>有增有减</mark>

### 读表可以得出:

1. 对于小规模纳税人,税负减轻

2. 对于一般纳税人, 简易计税时, 税负减轻; 一般计税时, 税负的变化与进项的抵扣情况有关, 可能出现税负变高的情况。当然增值税税负也存在上下游的转嫁,毕竟增值税可以抵扣。

1. 营改增实施日前已经完工,项目营改增后,开始收款开票。

举例:甲建筑公司2016年4月A工程项目完工,工程合同额2000万元,成本已经发生1000万元,收

5月30号收到500万收入。按照我们这个合同的收款日期,我们这500万就一定是交增增税的,但 是5月30号之后,不存在成本抵扣。因为试点之前的进项,是在一般计税方式下,我们就存在着500万 只有销项没有进项的情景, 那税负一定是暂时会偏高的。

2. 上游企业不规范,无法取得增值税专用发票,不能抵扣进项。

举例:甲建筑公司2016年5月1日承接了B项目工程,合同金额为2000万元,12月1日完工收款。 材料成本是1000万元。在一般计税方法下,400万购买设备、材料的价款,其供应商多是农户、个体 户,不能开具增值税专用发票,这些进项是不能抵扣的。这就造成了进项抵扣不足的情况,税负有可

3. 营改增之后甲供材甲供设备的项目

举例: 甲建筑公司2016年4月承接了C工程项目,该项工程材料设备有1000万,均由建设方提供, 也就是甲供,减掉材料后,工程合同额为1000万,因为这是一个营改增以前的甲供工程,在营改增以

我们知道,在营改增以前,甲供的材料是需要计入施工方来交纳营业税的,营改增以后,对于施 工方,要缴纳增值税,但是它没有材料,只是纯粹的一个工程劳务。工程合同额为1000万,也就是可 以理解为,基本上是只有销项,没有进项的,那么暂时的税负也一定是偏高的。

建筑企业应该慎重选择适用一般计税和简易计税方法,实现平稳过渡,减轻税负。具体建议如

1. 加强对财务人员和企业其他相关人员的纳税培训,上至管理层,下至具体执行层都应充分掌握 政策要点,避免由于人为因素导致操作失误,造成税负增加,风险增加。

2. 完善会计核算方式,提高财务管理水平。对于营改增之前的项目,尽快结算,因为5月1日 后,营改增之前购进的设备、办公用品等是不能再营改增之后抵扣进项的。所以,应尽快结算成本,

3. 营改增后,当出现新老项目共同经营生产的情况时,应该要分开采购,分开核算,对整个企业

4. 营改增后,应建立完善的合同审核机制。对材料采购商,加强筛选和管理,确保能够取得合理 抵扣凭证。对合同内容中有关增值税涉税条款进行严格审核,最大程度保护合同双方利益的同时,最

文/本刊编辑部 摘录自 中国建筑业行业协会网站

## 住房城乡建设部印发 《关于进一步推进工程总承包发展的若干意见》 深化建设项目组织实施方式改革 20条政策推进工程总承包

工程总承包是国际通行的建设项目组织实 工程总承包模式。 带一路"战略实施。

强城市规划建设管理工作的若干意见》,住房 "设计一施工"总承包模式。建设单位在选择 总承包企业可以在其资质证书许可的工程项目 设,加强各类管理人才队伍建设。 城乡建设部近日印发《关于进一步推进工程总 建设项目组织实施方式时,应当本着质量可 范围内自行实施设计和施工,也可以根据合同 第四,加强推进工程总承包发展的组织和

计、采购、施工等各阶段工作的深度融合,发 位可以在可行性研究、方案设计或者初步设计 住房城乡建设主管部门应当健全和完善工程总 政策研究,组织人才培训,总结交流经验。 挥工程总承包企业的技术和管理优势,提高工 完成后,进行工程总承包项目发包,依法采 承包项目的各项监管手续,推进工程总承包发 《若干意见》要求,各级住房城乡建设主 程建设水平,推动产业转型升级,服务于"一 用招标或者直接发包的方式选择工程总承包企 展。 业。工程总承包企业应当具有与工程规模相适 第三,提升企业工程总承包能力和水平。 创新建设工程管理机制,完善相关配套政策, 《若干意见》围绕进一步推进工程总承包 应的设计资质或者施工资质。工程总承包项目 工程总承包企业要根据业务需要,调整和完善推进各项制度措施落实,促进工程总承包进一 发展,从4个方面提出了20条政策和制度措施。 经理应当取得工程建设类注册执业资格或者高 组织机构,形成集设计、采购和施工管理于 步发展。 第一,大力推进工程总承包。工程总承包 级专业技术职称,担任过工程总承包项目经 一体的组织体系。加强工程总承包项目中的标 文/本刊编辑部 摘录自 中国建筑业协会网站

为落实《中共中央 国务院关于进一步加 一般采用"设计一采购一施工"总承包或者 理、设计项目负责人或者施工项目经理。工程 准、质量、职业健康安全和环境等管理体系建

承包发展的若干意见》(以下简称《若干意 靠、效率优先的原则,优先采用工程总承包模 约定或者经建设单位同意,直接将设计或者施 实施。各级住房城乡建设主管部门要加强组织 见》),深化建设项目组织实施方式改革。 式。政府投资项目和装配式建筑应当积极采用 工业务择优分包给具有相应资质的企业。工程 领导,加强示范引导,培育一批工程总承包骨 总承包企业按照与建设单位签订的合同对工程 干企业,扩大工程总承包的影响力。行业组织 施方式,大力推进工程总承包,有利于实现设 第二,完善工程总承包管理制度。建设单 的质量、安全、工期和造价等全面负责。各级 要发挥桥梁和纽带作用,反映企业诉求,开展

管部门要高度重视推进工程总承包发展工作,

### 生活不止眼前的苟且

——读书,是世界上成本最低的升值方式

生活中爱抱怨的人很多,但我觉得不是世 界不好,而是你见的太少。这世上有太多的 人,吃过几次烧坏的鱼,便判断鱼肉不好吃, 读过几本烂书,就信了书不好看。听过几件杀 人案,就觉得人心都是坏的。甚至不仅是自己 悲观,还要把这种情绪都强加到别人身上,这 些狭隘都源于见识太少、自我认知不足和自我 修养亟待提高。

我觉得现在社会存在一个很严重的问题, 就是社会在发展进步,而人自身却没有一个大 的提高。很大的一个误区是那些整天坐在玻璃 高楼里的白领们, 自以为自己的表现优于父母 当年, 其实这只不过是因为经济结构转型而造 成的误会而已。现在坐在公司格子间里哼哧哼 哧做PPT的人, 和当年在工厂里踩着缝纫机的 女工们, 其实并没什么本质的区别。同理, 现 在每天刷微博刷朋友圈的人, 跟当年蹲墙根晒 太阳嗑瓜子的也没什么区别。所以古人云,三 日不读书, 便觉语言无味, 面目可憎。可见做 人必须从读书开始,读书可以增长知识,还可 以增加见识。通过读书,可以丰富我们的内心 世界,可以提高我们的自身修养,还可以使我 们好好的生活,而不是单纯的活着。在繁忙的 工作和城市的喧嚣中, 我们怎么去发现和享受 丰富多彩的生活呢?那么,从读书开始真的是 再合适不过了。"书中自有黄金屋,书中自有 颜如玉", "腹有诗书气自华,读书万卷始通 神"……关于读书的名言太多,读书的好处也 不胜枚举。当你看到夕阳余晖, 脑中浮现的是 "落霞与孤鹜齐飞,秋水共长天一色",而不 诗词展现给我们的语境和画面,是读书带给我

大学期间去广州游玩,路过书店进去正好赶上 待看见和听见的事物时,会对生活和人性有更为 理解。可是我希望他们永远都不要承受这些痛 柴静的《看见》初版上市,于是买了回来慢慢 宽广和深厚的理解。 读,书中记录了许多不为人知的真相,反映出 在书里我印象很深的一篇叫《无能的力 世界的复杂性,人性的多面性,让人禁不住掩 量》,柴静采访了一个人叫卢安克的德国人,他 每一次经历都写出来,我们读者也就像真的和 藏着你读过的书、走过的路和爱过的人。

讲述央视十年历程的自传性作品,既是她个人的 的大山里待了十年还是个没有资质的教育者,跟 方,文字可以。读书多了,容颜自然改变,许多 我喜欢每到一个地方买一本书作为留念, 本书时,会使我以往的思维模式有所改变,在对

是"哇!好多鸟,哎呀 真好看……"这就是古 成长告白书,某种程度上亦是中国社会十年变迁 留守儿童混在一起,当时我就在想,选择这样的 时候,自己可能以为读过的书都会成了过眼云 "如果他们也承受了这样的痛苦,也许他们就能 苦。"

书犹药也,善读之可以医愚。所以读书真的 是可以看到大千世界,感受不一样的人生。读书 的过程本来就是一个修身养性, 历练心智的过 展的需要。也是为了将来不止能和人谈论柴米油

无论是大部头的深度凝练, 还是浅显小文的 点滴感触, 只要能给予我们前行的力量和温暖 的慰藉,都是读书的收获。 随性者有随性的魅 力,睿智者有睿智的霸气,在工作生活中,只要 都说读书就像旅行,当柴静把每一次采访 踏实迈步,这世间便没有白走的路,你的气质里

文/审算部 岳家宇

的备忘录。整个书中没有说教,完全是这十年中 人生是为了什么呢?他也许是希望通过自己的 烟,不复记忆,但其实它们是潜在的留在你的身 她所经历过极具突出的事件里的每个精彩的时 努力,试图在这些孩子的成长道路上能起到一 体里,在气质里,在谈吐上。就像一粒米一碗饭 我的爸爸妈妈都是喜欢看书的人,家里有 分,激动的,痛苦的,难以忘怀的。她奔赴每一 些小小的影响作用吧。但其实从世俗的意义上 使小孩子长成大人,这是一样的道理。 两个大大的书柜,装满了古今中外各种各样的 个重要前线,2003年因为非典变得像死城一样 来说,卢安克做的事情没用,没效果,不可效 书。潜移默化、耳濡目染,我从小也会喜欢看 的北京非典病房、2008年汶川地震灾区、两会 仿,也不可推广,但他的存在本身,有一种令人 书。对于古典名著,我曾经非常想不通何以会 报道、北京奥运……,她采访了家暴、同性恋、 内心惶然震颤的力量。还有奥运会时候采访伊拉 被称之为名著,不仅是晦涩,更多的是枯燥, 虐猫事件的恋足者、东北虎照片真相等等。柴 克的短跑女运动员达娜,她每天坚持在枪林弹雨 程。读书能带给人阅历、思考、自省和品格的完 而句子亦是拗口,长大后翻看一些对古代经典 静在书中写道: "采访是生命间的往来,认识自 的巴格达训练,当听说伊拉克代表团的参赛资格 善。我们身处于这个美好而充满机遇和挑战的时 的解读和感悟,才感受到了文言文精炼的语言 己越深,认识他人越深。""宽容的基础是理 被取消时,像孩子一样哭,说没有人知道自己 代。如果不加强读书学习,就难以适应新形势发 经典所蕴含的特殊美感,它有着白话文永远不 解。宽容不是道德,而是认识。唯有深刻地认 在伊拉克的命运是什么。三十三岁的高龄体操 能企及的韵味、含蓄和恰到好处,只能意会不 识事物,才能对人和世界的复杂性有了解和体 参赛者丘索维金娜为了给儿子治病,离开乌兹别 盐酱醋茶,还可以谈论琴棋书画诗酒花。 谅,才有不轻易责难和赞美的思维习惯。"看这 克斯坦,代表德国参赛,面对质问时,她说:

卷深思,带给我很大的震撼。《看见》是柴静 一米九的大个子,还瘦到像是营养不良,在中国 她一起经历了这些事情一样,眼睛到不了的地

场、促进公平竞争、加快建筑业转型升级。 定返还保证金的,保证金收取方应向建筑业企 用体系等方式,逐步建立监督约束建筑业企业

法。对一定时期内未发生工资拖欠的企业,实 《通知》要求,各地区、各部门要加强组 稳妥推进,切实将清理规范工程建设领域保证 

## 无情的岁月,深沉的 爱





节日的喧闹太过浮躁,大多是流于形式的 表达, 而真真实实的感悟却常常被遗忘在阴冷 的角落。沏一杯浓茶,打开一扉页,寻思着留 下点什么。在这浮躁的世界,寻找最古老的语 直的脊背,沧桑的岁月在父亲泛黄的皮肤上阵 撞,记录着光阴的流转,铸就着一个一个鲜活

消云散,深沉的思考阐述着岁月的年轮,一圈 的点点滴滴。一丝一丝白发突兀的镌镂在父亲 那样懵懂无知,不再为时光匆匆流逝而感伤喟

不知何时, 生活沉淀的艰辛压垮了父亲挺

轻狂,浮夸的风气渐渐地笼罩每一个人的心 映在片片绿叶上,慈祥的微笑,楚楚心酸。为 为了一粒糖,向父亲大哭大闹,却迫于父 的泥土,宁静地恪守阳光的温暖,触摸过往的 那最亲切的爱。在这个节日里,寄予父亲最为 亲的威严而忍住了;为了一时顽皮,折伤了手 流云,在无情的岁月中庇护年老体迈的父亲; 深切的思念,静静的努力,慢慢的成长,为父 臂,躲在父亲宽广的胸前,静静的期盼痊愈的 倘若我能化作一股清泉,汲取大自然的精华, 喜悦。有时候像精灵般活泼的跳跃在父亲的面 孕育出甘甜的乳汁,在似水流年中滋润父亲干 前,欣赏路途的风情;有时候却乖乖的伏在父 涸的岁月,让父亲焕发青春的激情。倘若…… 长寿! 亲的肩头,闻着父亲淡淡的汗香,陷入最深沉。倘若……生活没有那么多的倘若,破碎的梦想

老去, 那是躲不过的宿命。岁月的跌跌撞 阵流露,那些镌刻着青春的皱纹勾勒出父亲往 的人生。我不再期盼,我不再奢望。学会了孤 时光荏苒,岁月如梭。儿时的顽皮早已烟 昔的劳苦,一波一折,遍布全身,记录下生活 单,学会了成长。不再像一个孩子那样任性,

文/彩虹湾项目部 冯淑宝



# 又到粽叶飘香时

了,每年到这个时节,一种不一样的心情就会涌 佛已闻到粽子的香味,已尝到那软滑香甜的粽 样可以避邪,少生病,身体康健,万事如意,那 条不紊地忙着,她搬来了板凳,将父亲从沟边 想感悟一下童年的端午心情。粽子似旧,情难依

看着母亲用碧绿的粽叶包的粽子,自己仿 摆在窗台前,艾蒿在夏日的暖风中摇曳着,散 的惆怅、郁闷,有个好心情过端午节。

田埂上拔来的一些艾蒿插在门两边、屋檐下, 旧;人儿依旧,心儿蒙尘。但愿粽香能冲淡心中







国务院办公厅日前印发《关于清理规范工 律停止收取。 **程建设领域保证金的通知》**(以下简称**《通 二是**转变保证金缴纳方式。对保留的投标 行减免措施;对发生工资拖欠的企业,适当提 织领导,制定具体方案,强化监督检查,积极 知》),全面部署清理规范工程建设领域保证 保证金、履约保证金、工程质量保证金、农民 高缴存比例。

《通知》指出,清理规范工程建设领域保 业可以银行保函方式缴纳。

《通知》从七个方面,提出了清理规范工 业支付逾期返还违约金。

金、农民工工资保证金外,其他保证金一律取 证金。 消。对取消的保证金,自通知下发之日起,一 **五是**实行农民工工资保证金差异化缴存办 型案例。

改革的必要措施,有利于减轻企业负担、激发 各地要于2016年底前退还相关企业;对保留的 修订或废止与清理规范工作要求不一致的制度 责任,确保清理规范工作取得实效。 市场活力,有利于发展信用经济、建设统一市 保证金,要确保按时返还。未按规定或合同约 规定。在清理规范保证金的同时,通过纳入信 文/本刊编辑部 摘录自 中国建筑业协会网站

金,要抓紧修订相关法律法规,完善保证金管 密切跟踪进展,加强统筹协调,对不按要求清 证金,是推进简政放权、放管结合、优化服务 三是按时返还保证金。对取消的保证金, 理制度和具体办法。对取消的保证金,要抓紧 理规范、瞒报保证金收取情况的,要严肃追究

**四是**严格工程质量保证金管理。工程质量 **七是**严禁新设保证金项目。未经国务院批 **一是**全面清理各类保证金。对建筑业企业 保证金的预留比例上限不得高于工程价款结算 准,各地区、各部门一律不得以任何形式在工 在工程建设中需缴纳的保证金,除依法依规设 总额的5%。在工程项目竣工前,已经缴纳履约 程建设领域新设保证金项目。全面推进工程建 立的投标保证金、履约保证金、工程质量保证 保证金的,建设单位不得同时预留工程质量保 设领域保证金信息公开,建立举报查处机制, 定期公布查处结果, 曝光违规收取保证金的典